



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DI SALERNO

**DAOSan**  
Direzione  
delle Aziende e delle  
Organizzazioni Sanitarie



DIPARTIMENTO  
DI SCIENZE AZIENDALI  
MANAGEMENT  
& INNOVATION SYSTEMS



MASTER DI II LIVELLO

**DAOSan**

***A DICEMBRE ON LINE IL  
BANDO DELLA XX EDIZIONE!***

RISK MANAGEMENT & TRANSFORMATIONAL  
LEADERSHIP IN HEALTHCARE ORGANIZATIONS

# LA MISSION

Formare **professionisti di alto profilo** idonei a svolgere funzioni dirigenziali nelle **Aziende Sanitarie** pubbliche e private, nelle istituzioni del settore Health Care, nelle aziende farmaceutiche, elettromedicali e di information technology collegate al settore sanitario, o ad esercitare attività di tipo consulenziale o imprenditoriale.

Il Master ha l'obiettivo di formare professionisti esperti, protagonisti attivi dei processi di **cambiamento e innovazione**, ossia tecnici motivati, capaci di comprendere rapidamente i contesti, padroneggiare strumenti gestionali complessi, sviluppare doti di **leadership, strategic vision e resilienza**, attraverso un percorso di apprendimento open, partecipativo, integrato e interdisciplinare.

# IL MASTER

Il **Master DAOSan** è un corso di alta formazione post-laurea che trasferisce le conoscenze prodotte da anni di ricerca sulla **gestione delle organizzazioni sanitarie**; promuove concetti e strumenti propri di un approccio innovativo al management sanitario che recupera la centralità dell'uomo; una **New Health Governance** coerente con una visione di medicina che coniuga la ragione tecnico-scientifica con quella antropologico-sociale.

## Innovativo nelle metodologie



- Modello di formazione, ricerca e change management **T.R.E.E.**
- Formazione esperienziale
- Formazione outdoor (anche presso le sedi del **Centro Alti Studi per la Difesa**)



## 1500 ore di formazione così suddivise

- 320 ore di lezioni frontali interattive
- 325 ore di tirocinio formativo modulabili in base alle esigenze lavorative dei partecipanti
- 855 ore di studio guidato e individuale e project work



## Preparazione alle certificazioni:

- **ECDL** - Health
- **EQDL** - Health
- Internal auditor **UNI EN ISO 9001** e Internal auditor **SA8000**
- **INAIL** - Responsabili e Addetti dei Servizi di Prevenzione e Protezione (ex. D. Lgs. 81/2008) – **Modulo A** e **Modulo C**.



Aderente all'iniziativa **PA 110 e Iode**, che prevede la riduzione del 50% sulla quota di partecipazione per i dipendenti pubblici.



Ha richiesto accreditamento per la **Formazione Continua** degli iscritti nell'**Elenco Nazionale dei Componenti degli OIV**.



Il Master DAOSan è tra i primi ad essere riconosciuto dalla **Regione Campania** per il rilascio dell'**ATTESTATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE**, ai sensi della Legge 5 agosto 2022 n.118 art.21, utile per l'iscrizione all'albo nazionale per i **Direttori Generali** e per l'attestato di formazione per i **Direttori di struttura complessa**.



**Titolo congiunto** rilasciato dall'**Università degli Studi di Salerno** e dal **Centro Alti Studi per la Difesa - Scuola Superiore Universitaria**.

# MODULI DIDATTICI

Il Master DAOSan propone una formazione sui **temi classici del management**.

Ampio rilievo viene dato anche agli **aspetti normativo-contrattuali e tecnico-specialistici** (sicurezza e prevenzione, technology assessment, risk management, certificazione di qualità, sistemi informativi sanitari), nonché al tema dell'**open innovation** e del **change management**.

- Elementi di economia aziendale e diritto
- Organizzazione e gestione dei sistemi informativi e del rischio

- Sistemi sanitari: modelli, regole e strategie
- Organizzazione e gestione delle risorse umane nelle aziende sanitarie
- Contabilità e controllo di gestione nelle aziende sanitarie
- Qualità, marketing e comunicazione nelle aziende sanitarie
- Sicurezza, auditing e controllo

- Clinical Governance e innovazione
- Leadership & Change Management



## EXPERIENCE LAB

Laboratori di Sperimentazione Manageriale, finalizzati all'implementazione e alla valorizzazione di progetti di innovazione nel settore sanitario, da realizzarsi attraverso il modello "**T.R.E.E.**" (**Targeted Exploration, Re-organization, Evaluation, Exhibition**).

# LA RETE DAOSan

Nel corso degli anni il DAOSan ha attivato convenzioni con enti pubblici e privati, tra i quali:

- A.O.S.G Moscati - (AV)
- A.R.P.A.C.
- Age.na.s – Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali
- AICA - Associazione Italiana per l'informatica e il calcolo automatico
- ANDID Associazione Nazionale Dietisti
- ASSODAOsan
- A.O. Alessandria
- AOR San Carlo - (PZ)
- AORN – Ospedali dei Colli - (NA)
- ARNAS GARIBALDI CATANIA
- ASL Avellino
- ASL Barletta
- Asl Benevento
- ASL Brindisi
- ASL Caserta
- ASL Lanciano Vasto Chieti
- ASL Lecce
- ASL Napoli 1 Centro
- ASL Potenza
- ASL Salerno
- ASL Taranto
- ASM Matera
- ASP Basilicata - (PZ)
- ASPAT Campania
- ATS Milano
- Azienda Ospedaliera San Pio (Rummo)
- Azienda Ospedaliera Universitaria Federico II - (NA)
- Azienda Ospedaliera Universitaria San Giovanni di Dio e Ruggi D'Aragona - (SA)
- Benevento Calcio
- Campolongo Hospital
- Casa di Cura Dott. Prof. Luigi Cobellis S.r.l. - (SA)
- Casa di cura Malzoni (Av)
- Casa di cura Salus - (SA)
- Casa di cura Tortorella - (SA)
- Casa di Cura Villa dei Fiori - (NA)
- Certiquality - (NA)
- CIRPA - Centro Interdipartimentale per l'Innovazione e la Ricerca nelle Pubbliche amministrazioni e nelle Organizzazioni NO Profit - Unisa
- CittadinanzAttiva Campania
- Clinica Mediterranea - (NA)
- Comando Sanità e Veterinaria
- Convenzione Regione Campania
- CORDENPHARMA - (MB)
- DISAR
- Engineering -The Digital Trasformation Company
- Farindustria - (RM)
- FATER S.P.A
- Fenza
- Fondazione Don Carlo Gnocchi Onlus - (SA)
- Fondazione Mercegaglia Onlus - (MI)
- Gruppo Forte - (SA)
- Healthware - (NA)
- INAIL
- INPS
- INRCA - Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (AN)
- IRCCS CROB - Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (PZ)
- Istituto Nazionali Tumori IRCCS – Fondazione Pascale - (NA)
- Istituto Superiore di Sanità - (RM)
- KPMG International
- La Filanda srl
- LO.LI pharma - (RM)
- Magaldi Life – Gruppo Medigas - (SA)
- Mate consulting - (SA)
- NeuroMed - (IS)
- Ordine dei medici e degli odontoiatri della provincia di Salerno
- Ospedale Evangelico Betania - (NA)
- Pineta Grande Hospital - (CE)
- PO Santa Maria della Pietà
- ROCHE - (MB)
- Salerno Solidale (SA)
- Santobono Pausilipon - (NA)
- So.re.sa - (NA)
- Villa delle Ginestre - (NA)

# LA FACULTY

La **Faculty** è composta da docenti universitari, dirigenti di aziende sanitarie e ospedaliere, professionisti con consolidata esperienza di ricerca e formazione nel settore sanitario.

Il DAOSan si avvale del **contributo scientifico** e didattico di autorevoli studiosi provenienti da prestigiosi atenei internazionali, quali il prof. Henry Mintzberg della McGill University.



## Tra le testimonianze delle passate edizioni:

Maria Aristigueta  
Luca Attias  
Francesco Bevere  
Amedeo Bianco  
Elio Borgonovi  
Geert Bouckaert  
Raffaele Calabrò  
Raffaele Cantone  
Ivan Cavicchi  
Americo Cicchetti  
Ettore Cinque  
Carlo Cottarelli  
Fabrizio D'Ascenzo  
Carlo D'Orta  
Jens Jörn Dahlgaard  
Maurizio De Cicco  
Alberto Felice De Toni  
Angelo Lino Del Favero

Mario Del Vecchio  
Mauro Draoli  
Gianfranco Domenighetti  
Gerardine Doyle  
Adriano Fabris  
Paolo Cornaglia Ferraris  
Giovanni Fattore  
Marco Galateri Di Genola  
Enrico Garaci  
Elvira Gentile  
Fernando Giancotti  
Daniel Goleman  
Giovanni Gorgoni  
Primiano Iannone  
Federico Lega  
Andrea Lipparini  
Lucia Lispi  
Francesco Longo

Giuseppe Longo  
Carlo Malinconico  
Eugenio Mazzarella  
Biagio Mazzotta  
Riccardo Mercurio  
Stefano Mezzopera  
Henry Mintzberg  
Fulvio Moirano  
Giovanni Monchiero  
Maria Teresa Monteduro  
Antonio Naddeo  
Ikujiro Nonaka  
Carlo Nordio  
Giacinto Ottaviani  
Antonio Palma  
Adriano Pessina  
Andrea Piccioli  
Paolo Pietrogrande

Paolo Poletti  
Francesco Radicetti  
Franco Roberti  
Maria Grazia Sampietro  
Stefano Simonetti  
Pasquale Stanzone  
Ugo Trama  
Tiziano Treu  
Andrea Urbani  
Antonio Uricchio  
Roberto Vaccani  
Francesco Venneri  
Paolo Vergnani  
Muhammad Yunus  
Paolo Zangrillo  
Giuseppe Zuccatelli

# INFORMAZIONI UTILI

## Frequenza Blended

- Online e in presenza presso l'Università degli Studi di Salerno, Campus di Fisciano (SA).
- Formazione outdoor anche presso le sedi del Centro Alti Studi per la Difesa.

## Durata e quota di partecipazione

- 1 anno accademico | €4.900

## Tempistiche

- L'inizio delle attività didattiche è previsto nel mese di **gennaio 2025**

## Numero di posti disponibili

- n° **40** posti di cui **6** espressamente riservati al personale della Difesa.

## Bando di concorso

<http://web.unisa.it/amministrazione-trasparente/albo>

<https://web.unisa.it/didattica/master/bandi>

# COMITATO TECNICO - SCIENTIFICO



**Paola Adinolfi** (DIRETTORE MASTER) - UNIVERSITÀ DI SALERNO



**Rosaria Cerrone** (VICE DIRETTORE MASTER) - UNIVERSITÀ  
DI SALERNO



**Vincenzo Loia**, MAGNIFICO RETTORE UNIVERSITÀ DI SALERNO



**Ornella Malandrino**, DIRETTORE DIPARTIMENTO DI SCIENZE AZIENDALI -  
MANAGEMENT & INNOVATION SYSTEMS, UNIVERSITÀ DI SALERNO



**Arturo Capasso**, ORDINARIO DI ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE,  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DEL SANNIO



**Maria Triassi**, DIRETTORE SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN IGIENE E  
MEDICINA PREVENTIVA, UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II



**Ugo Trama**, DIRIGENTE DIREZIONE GENERALE PER LA TUTELA DELLA  
SALUTE E IL COORDINAMENTO DEL SISTEMA SANITARIO REGIONALE DELLA  
REGIONE CAMPANIA



**Agenas**, AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI

# PERCHE' DAOSan?

## APPROCCIO INNOVATIVO

Adotta un approccio innovativo al management sanitario ed è innovativo nei contenuti e nelle metodologie didattiche (metodo T.R.E.E.).



## NETWORK

Il Master DAOSan è promosso da una rete di Università ed istituzioni. Vanta convenzioni con oltre **90 organizzazioni** del settore e partnership di prestigio su specifici programmi.

In più, si avvale della collaborazione di esperti di fama internazionale, quali **Henry Mintzberg**, e di una faculty di eccezione.



## CREDITI FORMATIVI

Oltre ai **60 CFU** (equiparabili a crediti **ECM**), il DAOSan offre ECM aggiuntivi per seminari e convegni organizzati ad hoc.



## SERVIZI

Fornisce materiali di studio e dispense in formato cartaceo e/o digitale gratuito, testi e riviste di settore in omaggio.

Il Master DAOSan offre un ampio ventaglio di servizi gratuiti o in convenzione presso l'Università degli Studi di Salerno (prestito o consultazione libri, centro linguistico di Ateneo, punti ristoro, impianti sportivi).



## COMMUNITY - ASSODASAN

**ASSODASan** riunisce gli allievi e gli ex-allievi del Master DAOSan, con la finalità di promuovere la **crescita professionale ed umana** dei soci, tramite iniziative che stimolino l'autoformazione, favoriscano la partecipazione a processi di aggiornamento e apprendimento, accompagnino i soci nello sviluppo della carriera, mantenendo vivi i vicendevoli rapporti di amicizia formati nel corso della frequenza al Master.



## CERTIFICAZIONI

**ECDL - Health** e **EQDL - Health**; Internal auditor **UNI EN ISO 9001** e Internal auditor **SA8000**; **INAIL** - Responsabili e Addetti dei Servizi di Prevenzione e Protezione - **Modulo A** (D. Lgs. 81/2008) e **Modulo C** (D. Lgs. 81/2).



## PLACEMENT

Il Master investe significativamente sul placement degli allievi: ne pubblica i lavori meritevoli, li inserisce in una **rete professionale** e li coinvolge in contesti di **innovazione**, in collaborazione con **enti pubblici**, imprese e associazioni. Organizza eventi per favorire il placement o la carriera dei discenti.



## ATTESTATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE

Secondo quanto previsto dall'articolo 21 della L. 5 agosto 2022 n. 118 "Legge annuale per il mercato e la concorrenza 2022", il diploma di Master universitario, di II livello DOAsan ha valore di **attestato di formazione manageriale** ex art. 1, comma 4, lettera c), del decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 171 e **attestato di formazione manageriale di cui agli artt. 15 e 16 quinquies del D.Lgs. 30 dicembre 1992, n.502**





UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DI SALERNO

**DAoSan**  
Direzione  
delle Aziende e delle  
Organizzazioni Sanitarie



DIPARTIMENTO  
DI SCIENZE AZIENDALI  
MANAGEMENT  
& INNOVATION SYSTEMS



Segreteria Organizzativa

**089.963031- 3485551916**

daosan@unisa.it

**www.daosan.it**

